

Перечень материалов для каждого этапа реализации проекта по улучшению, которые должны быть размещены на стенде в проектной комнате:

1 этап «Подготовка и открытие проекта».

1. Наименование проекта.
2. **Документы по проекту:**
 - 2.1. Приказы (распоряжения) руководителя медицинской организации о:
 - реализации проекта (проектов) по улучшению;
 - создании рабочих групп по направлениям с указанием регламентированного времени их работы и распределении обязанностей (при наличии) в рабочих группах;
 - внесении изменений в составы рабочих групп.
 - 2.2. Нормативные документы федерального и регионального уровней (Приказы, СанПины, Инструкции и т.д.), которыми руководствуется рабочая группа при реализации проекта (Форма - в распечатанном виде, либо перечисление в виде списка).
3. Список участников проекта с фотографиями с указанием Ф.И.О., должности.
4. Паспорт проекта¹.

2 этап «Диагностика и целевое состояние».

5. Карта потока создания ценности (текущее состояние).
6. **Работа с проблемами:**
 - 6.1. Диаграмма Исикавы.
 - 6.2. Метод 5 Почему.
 - 6.3. Метод 5W1H.
 - 6.4. Диаграмма связей.
 - 6.5. Пирамида проблем.
 - 6.6. Таблица по определению коренных причин проблем и мероприятий по их устранению.
7. Карта потока создания ценности (целевое состояние).
8. План мероприятий по достижении целевого состояния потока, оформленный в виде диаграммы Ганта².

¹ **Пример и образец** для заполнения паспорта проекта размещён на сайте КГБУЗ «КМП №5» в разделе: «Региональный центр» - «Проектная деятельность» - «Паспорт проекта».

Методика заполнения Паспорта описывается в методических рекомендациях «Реализация проектов по улучшению в МО, оказывающей ПМСП» и располагается на сайте КГБУЗ «КМП №5» в разделе: «Региональный центр» - «Методические материалы» - «Реализация проектов по улучшению в МО, оказывающей ПМСП».

² Закрашивание осуществляется по итогу реализации каждой задачи. Обозначение цвета: зеленый – задача выполняется в срок; желтый – задача выполняется с нарушением сроков; серый – задача не выполняется.

3 этап «Внедрение улучшений».

9. Графическая визуализация динамики достижения целевых показателей в разрезе сроков реализации проекта (периодическая оценка достижения целевых показателей процесса).

4 этап «Закрепление результатов и закрытие проекта».

10. Мониторинг устойчивости улучшений³.

11. Визуализация улучшений (фотоматериалы «было-стало»).

**Каждый проект должен соответствовать Критериям новой модели МО,
оказывающей ПМСП⁴.**

**Оформление всех материалов осуществляется в соответствии с методическими
рекомендациями «Реализация проектов по улучшению с использованием методов
бережливого производства в МО, оказывающей ПМСП»⁵.**

Все оформленные и размещенные материалы необходимо сохранять.

³ Для отслеживания устойчивости внедренных улучшений информация размещается в Инфоцентре в виде графика.

⁴ Методические рекомендации «Новая модель МО, оказывающей ПМСП» размещены на сайте КГБУЗ «КМП №5» в разделе: «Региональный центр» - «Методические материалы» - «Новая модель МО, оказывающей ПМСП».

⁵ Методические рекомендации «Реализация проектов по улучшению с использованием методов бережливого производства в МО, оказывающей ПМСП» располагаются на сайте: КГБУЗ «КМП №5» в разделе «Региональный центр» - «Методические материалы» - «Реализация проектов по улучшению в МО, оказывающей ПМСП».